

**DOSSIER**

**FLEXICURITY**

**Posti di lavoro più numerosi e migliori**

**grazie alla flessibilità e alla sicurezza**

**a cura di Clemente Massimiani**

Dottorando di ricerca in Diritto del lavoro europeo  
Università degli Studi di Catania

**REV. Finale (03/2008)**

---

**DOSSIER. FLEXICURITY. POSTI DI LAVORO PIÙ NUMEROSI E MIGLIORI GRAZIE ALLA FLESSIBILITÀ E ALLA SICUREZZA.**

**A cura di Clemente Massimiani**

Dottorando di ricerca in Diritto del lavoro europeo

Università degli Studi di Catania

E-mail: [cmassimiani@lex.unict.it](mailto:cmassimiani@lex.unict.it)

**I Dossier di Labour Web (a cura del C.S.D.L.E. Massimo D'Antona)**

**Dossier n. 10 - 2008**

Web: <http://www.lex.unict.it/eurolabor/ricerca/dossier.htm>

**REV. Finale (03/2008)**

Marzo 2008

---

## INDICE

<b>COPERTINA .....</b>	<b>1</b>
Frontespizio .....	2
Riferimenti di pubblicazione .....	3
<b>MISSIONE FLESSICUREZZA .....</b>	<b>17</b>
Mission for Flexicurity: Terms of reference (Commissione europea, 8/2/2008) ..	18
Relazione comune sull'occupazione 2007/2008 (Consiglio dell'Unione europea, Doc. 7169/08, 03/03/2008, ITA) .....	22
Joint Employment Report 2007/2008 (Council of the European Union, 03/03/2008, EN) .....	38
Consiglio europeo di Bruxelles 13-14/3/2008 - Conclusioni della Presidenza (ITA) .....	54
Par. 16 .....	64
Avvio del nuovo ciclo della rinnovata strategia di Lisbona (2008-2010) ..	56
Proposta di decisione del Consiglio sugli orientamenti per le politiche degli Stati membri a favore dell'occupazione (Consiglio dell'Unione europea, Doc. 7170/08, 03/03/2008, ITA) .....	76
Brussels European Council 13-14/3/2008 - Presidency Conclusions (EN) .....	93
Par. 16 .....	103
Launching the new cycle of the renewed Lisbon strategy (2008-2010) ..	95
Proposal for a Council Decision on the Guidelines for the Employment Policies of the Member States (Council of the European Union, Doc. 7170/08, 03/03/2008, EN) .....	115
<b>CONSIGLIO EUROPEO - PRINCIPI COMUNI DI FLESSICUREZZA .....</b>	<b>132</b>
Consiglio europeo di Bruxelles 14/12/2007 - Conclusioni della Presidenza (ITA) .....	133
Il Consiglio europeo approva l'accordo sui principi comuni di flessicurezza raggiunto dal Consiglio il 5 e 6 dicembre 2007 (Par. 49) ...	147
Brussels European Council 14/12/2007 - Presidency Conclusions (EN) .....	161
The European Council endorses the agreement on the common principles on flexicurity reached in the Council on 5/6 December 2007 (Par. 49) .....	175
Verso principi comuni di flessicurezza - Conclusioni del Consiglio (Consiglio dell'Unione europea, Doc. 16201/07, 06/12/2007, ITA) .....	189
Towards Common Principles of Flexicurity - Council Conclusions (Council of the European Union, Doc. 16201/07, 06/12/2007, EN) .....	195

## TRA LA COMUNICAZIONE DELLA COMMISSIONE E LE CONCLUSIONI DEL

<b>CONSIGLIO</b> .....	<b>201</b>
Informal meeting of Employment and Social Affairs Ministers, Guimarães, Portugal, 5-6 July 2007 (Rapid, Memo, 04/07/2007) .....	202
Informal Meeting of Ministers of Employment and Social Affairs, Guimarães, 5-6 July 2007 - 12 key points to face the challenges ahead - Chair's conclusions (MTSS, PT, 06/07/2007) .....	204
Comitato economico e sociale europeo - Parere su: La flessicurezza (dimensione della flessibilità interna - contrattazione collettiva e ruolo del dialogo sociale come strumento di regolazione e riforma dei mercati del lavoro) (11/07/2007) .....	206
Parlamento europeo - Progetto di Relazione su: "Verso principi comuni di flessicurezza: posti di lavoro più numerosi e migliori grazie alla flessibilità e alla sicurezza" (Relatore Ole Christensen, 29/08/2007) .....	221
Flexicurity debate steps up a gear (Rapid, 13/09/2007) .....	236
Key Messages from the Conference "Flexicurity: key challenges" (MTSS, PT, 13/09/2007) .....	238
Comitato delle Regioni - Dialogo con le associazioni - La dimensione regionale e locale della flessicurezza: approcci innovativi per una flessibilità e una sicurezza maggiori sul mercato del lavoro (28/09/2007) .....	242
Flexicurity: Commissioner Špidla set for structured dialogue on labour market flexibility and security (COR/07/106, Press Release 25/09/2007) .....	243
Documento di discussione della Commissione Politica economica e sociale sul tema: La Flessicurezza (CdR 160/2007, 10/09/2007) .....	245
Opening Speech - Commissioner Vladimir Špidla (CdR 250/2007) .....	255
Speech by Mr Dave Quayle (CdR 244/2007) .....	259
Speech by Mr Erik Nielsen (CdR 232/2007) .....	262
Speech by Mr Knud Andersen (CdR 226/2007) .....	264
Speech by Ms Sonia Masini (CdR 231/2007) .....	267
Speech by Mr Jesus Solá Sevilla (CdR 229/2007) .....	269
Speech by Mr Clemens Lindemann (CdR 233/2007) .....	271
Speech by Mr Robert de Caumont (CdR 230/2007) .....	274
Speech by Mr Jens Nilsson (CdR 225/2007) .....	278
Speech by Ms Catarina Segersten Larsson (CdR 227/2007) .....	280
Speech by Mr Kent Johansson (CdR 228/2007) .....	282
Consiglio dell'UE (ECOFIN) Doc. 13571/07 - Conclusioni sulla Flessicurezza (09/10/2007) .....	284

Pag. 15 .....	298
EU leaders and social partners discuss how the Reform Treaty and Lisbon Strategy can boost labour markets (Rapid, 18/10/2007) .....	324
Commissione europea - Conclusioni fondamentali della relazione sull'occupazione in Europa 2007 - COM(2007) 733 def. (23/10/2007) .....	325
Employment in Europe 2007 - Chapter 3 - Working time, work organisation and internal flexibility - flexicurity models in the EU .....	336
Commissione europea - Risultati della consultazione pubblica sul Libro verde della Commissione - COM(2007) 627 def. (24/10/2007) .....	410
Parlamento europeo - Relazione finale su: Principi comuni di flessicurezza (Relatore Ole Christensen, 15/11/2007) .....	421
EP: decision of the committee responsible (12/11/2007) .....	455
Progetto di Relazione (29/08/2007) .....	221
Parere congiunto dei comitati per l'occupazione e per la protezione sociale su principi comuni di flessicurezza (Consiglio dell'Unione europea, Doc. 15320/07, 16/11/2007, ITA) .....	457
Joint opinion by EMCO and SPC on the common principles of flexicurity (Council of the European Union, Doc. 15320/07, 16/11/2007, EN) .....	461
EMCO-SPC Joint opinion on the common principles of flexicurity - Covering letter .....	465
Progetto di conclusioni del Consiglio EPSCO - Verso principi comuni di flessicurezza (Consiglio dell'Unione europea, Doc. 15497/07, 23/11/2007, ITA) .....	467
Towards Common Principles of Flexicurity - Draft Council Conclusions (Council of the European Union, Doc. 15497/07, 23/11/2007, EN) .....	473
Parlamento europeo - Risoluzione del 29 novembre 2007 su principi comuni di flessicurezza (ITA) .....	479
Flessicurezza: stessi diritti per tutti i lavoratori (Parlamento europeo, Servizio Stampa, 29/11/2007) .....	493
European Parliament - Resolution of 29 November 2007 on common principles of flexicurity (EN) .....	497
Labour market should reflect a good balance of flexibility and employment security (European Parliament, Press Service, 29/11/2007) .....	509
Employment, Social Policy, Health and Consumer Affairs Council, 5-6 December 2007, Brussels (Rapid, Memo, 04/12/2007) .....	511
Comunicato Stampa - 2837a Sessione del Consiglio (Consiglio dell'UE, Doc. 16139/07, 05-06/12/2007) .....	514

Adozione dei principi comuni di flessicurezza .....	515
Principi comuni di flessicurezza - Conclusioni del Consiglio .....	526
Doc. 15497/07 .....	467
<b>COMUNICAZIONE DELLA COMMISSIONE EUROPEA SULLA FLESSICUREZZA .....</b>	<b>540</b>
COM(2007) 359 definitivo (ITA, 27/06/2007) - Verso principi comuni di flessicurezza: Posti di lavoro più numerosi e migliori grazie alla flessibilità e alla sicurezza. ....	541
SEC(2007) 861 (EN, 27/06/2007) - Commission Staff Working Document - Impact Assessment .....	589
SEC(2007) 862 (EN, 27/06/2007) - Commission Staff Working Document - Summary of the Impact Assessment .....	635
COM(2007) 359 final (EN, 27/06/2007) - Towards Common Principles of Flexicurity: More and better jobs through flexibility and security. ....	567
SEC(2007) 861 (EN, 27/06/2007) - Commission Staff Working Document - Impact Assessment .....	589
SEC(2007) 862 (EN, 27/06/2007) - Commission Staff Working Document - Summary of the Impact Assessment .....	635
<b>I PRECEDENTI DELLA COMUNICAZIONE DELLA COMMISSIONE EUROPEA NELLA NUOVA SEO .....</b>	<b>637</b>
Orientamenti per l'occupazione 2005-2008 (Decisione del Consiglio 2000/600/CE, 12/07/2005) .....	638
London Tripartite Summit to discuss social partners' contribution to the future of the EU (Rapid, 24/10/2005) .....	645
EU debates European social model (Euractiv, 24/10/2005) .....	646
The Future of European Model (Joaquín Almunia, Rapid, Speech, 26/09/2005) .....	651
Une nouvelle Europe sociale (Vladimír Špidla, Rapid, Speech, 11/10/2005) .....	658
Le futur du "modèle social européen": faire progresser les Etats Providence européens (Vladimír Špidla, Speech, 13/10/2005) ...	668
The European Social Model: adequate policy responses in the EU (Odile Quintin, Mini-seminar, 13/10/2005) .....	681
Saving Social Europe is vital to saving Europe, says the ETUC (ETUC, 20/10/2005) .....	688
Shaping a strong and Social Europe - Summary (ETUC, 20/10/2005) .....	689
The case for Europe: Shaping a strong and Social Europe (ETUC, 20/10/2005) .....	692

More and Better Jobs: Europe Needs More Flexible Macroeconomic Policies \ (ETUC, 20/10/2005\)	704
Globalisation Summit: Citizens must be shown light at the end of the tunnel for reforms to be embraced (UEAPME, 20/10/2005)	716
Commission proposal on globalisation: Flexibility cannot be achieved through slashing workers' rights (E. Schroedter, 21/10/2005)	717
Informal Meeting of Heads of State or Government in London on 27 October (Finnish Government Press Release)	718
COM(2005) 525 def. (20/10/2005) - I valori europei nel mondo globalizzato. Contributo della Commissione alla riunione di ottobre dei Capi di Stato e di Governo.	719
ENGLISH VERSION	736
Social NGOs call for shared European values to be put at the heart of social model debates (Social Platform, 10/10/2005)	751
Informal Council – Employment and Social affairs Villach (19-21 January 2006) (Rapid, Memo)	753
Informal Ministerial Meeting: “Flexicurity” (Vladimír Špidla, Rapid, Speech, 20/01/2006)	754
Presidency's Note	757
Commissione europea - Proposta di Decisione del Consiglio relativa a orientamenti per le politiche degli Stati membri a favore dell'occupazione - COM(2006) 32 def. (25/01/2006)	762
Work Programme of the European Social Partners 2006-2008 (23/03/2006)	766
Consiglio europeo di Bruxelles 23/24 marzo 2006, Conclusioni della Presidenza	768
EMCO Working Group Report on Flexicurity (05/2006)	804
Flexicurity - Joint Contribution of the Employment Committee and the Social Protection Committee (12/05/2006)	821
Il CESE studia la "flessicurezza" danese: quali lezioni per l'Europa? (CESE, Press, 12/05/2006)	824
Parere del Comitato economico e sociale europeo sul tema Flessicurezza: il caso della Danimarca (2006/C 195/12, 17/05/2006)	826
Flexicurity Seminar held on May 18th, 2006 (European Commission, 14/06/2006)	832
Flexicurity. References and tools for policy choices (Maria Joao Rodrigues)	835
Développer la flexicurity (Slides)	860
Flexicurity – A new perspective on labour markets and welfare states in	

Europe \ (Kongshøj Madsen) .....	862
Slides .....	880
Flexicurity and social dialogue, European ways (Bernard Gazier) .....	883
Slides .....	902
Seminário sobre flexisegurança no contexto europeu (MTSS, PT, 25/09/2006) .....	904
Informal Tripartite Social Summit (Lahti, Finland) 20 October 2006 - Managing change through flexicurity - Towards more and better jobs in Europe (Joint note by Finnish Presidency and European Commission) .....	907
Informal Tripartite Social Summit in Lahti on 20 October (EU Presidency Press Release, 11/10/2006) .....	910
The Social Summit discusses flexicurity (EU Presidency Press Release, 20/10/2006) .....	911
EU calls on social partners to join the flexicurity debate (Rapid, 20/10/2006) .....	912
Speech by the Managing Director for the Federation of Finnish Enterprises (EU Presidency, 20/10/2006) .....	914
Transcript of the press conference (EU Presidency, 20/10/2006) .....	915
Social partners agree on flexicurity - but disagree on its definition (Euractiv, 20/10/2006) .....	920
Informal tripartite social summit: the ETUC demands flexicurity that benefits all (ETUC, 20/10/2006) .....	923
The European Social Model (ETUC, 07/2006) .....	924
Tripartite Social Summit: SMEs call for a sensible approach to “flexicurity” (UEAPME, 20/10/2006) .....	929
Using flexicurity as a chance to create trust in change by investing in social protection infrastructures and using participatory forms of democracy (Social Platform, 20/10/2006) .....	930
Social partners debate ‘flexicurity’ at tripartite summit (EIRONLINE, 12/12/2006) .....	938
Occupazione in Europa 2006 - Sintesi (DG Occupazione, Affari sociali, Pari opportunità, 10/2006) .....	941
Employment in Europe 2006 - Chapter 2 - Flexibility and security in the EU labour markets .....	952
Dissemination Conference: Employment in Europe Report 2006 - Brussels, 10/11/2006 .....	996
Flexibility and Security in the EU Labour Markets (Presentation of Chapter 2 by Matteo Governatori) .....	999

Employment in Europe and the Concept of 'Flexicurity': Some Notes \ (Paper by Luca Nunziata)	1004
Slides	1013
Labour market flexibility and labour market security:	
Complementarity or trade off? (Paper by Peter Auer)	1017
EU employment report puts the spotlight on 'flexicurity' (EUROFOUND, 19/02/2007)	1033
Commissione europea - Un anno di realizzazioni - COM(2006) 816 def. (12/12/2006)	1035
Parte I	1035
Parte II	1052
Parte III	1073
Relazione comune sull'occupazione 2006/2007 (Consiglio dell'UE, Doc. 6706/07, 23/02/2007)	1114
Social partners wrestle over 'flexicurity' definition (Euractiv, 08/03/2007)	1131
Consiglio europeo di Bruxelles - Conclusioni della Presidenza 8-9 marzo 2007	1133
Flexicurity debate generates mixed response (EIRONLINE, 10/04/2007)	1159
The Flexicurity debate and the challenges for the trade union movement (ETUC, 19/04/2007)	1161
European partners join lively debate on flexicurity (Rapid, Press Release, 20/04/2007)	1165
Stakeholder Flexicurity Conference (20/04/2007)	1167
Background document	1167
Flexicurity Pathways - Interim Report - Expert Group on Flexicurity	1168
Ton Wilthagen (rapporteur of the Flexicurity Expert Group)	1177
Vladimir Spidla (European Commissioner for Employment, Social Affairs and Equal Opportunities)	1181
Franz Müntefering (Federal Minister for Labour and Social Affairs, Germany)	1191
Claus Hjort Frederiksen (Minister for Employment, Denmark)	1221
José Vieira da Silva (Minister for Labour and Social Solidarity, Portugal)	1236
John Monks (General Secretary, ETUC)	1249
Philippe de Buck (General Secretary, BUSINESSEUROPE)	1252
Antonia Ramos (Spanish Trade Union Confederation UGT-E)	1260
Fintan Farrell (European Anti Poverty Network)	1264
Maciej Duszczyk (Vice-Director, Institute of Social Policy at Warsaw University)	1265

Michael Weidinger \ (Arbeitszeitberatung Dr. Hoff, Weidinger und Herrmann, Germany) .....	1267
Anett Buzek (Social Affairs Committee, CEEP) .....	1269
Henrik Backstrom (Director General, Federation of Staff Agencies/ALMEGA, Sweden) .....	1271
Annemarie Muntz (President, EuroCiett) .....	1272
Roshan Di Puppo (Director, Social Platform) .....	1274
Fabrice Warneck (Secretary, UNI Europa) .....	1275
Jure Snoj (General Director Assistant, Employment Service of Slovenia) .....	1277
Europe's social dimension: full implementation of the revised European Social Charter and evaluation of new labour regulations and minimum wages (Parliamentary Assembly, Council of Europe, Report, 26/04/2007) .....	1279
European Business Test Panel (EBTP) - European survey on Flexicurity (05/2007) .....	1289
Statistiche delle risposte per Flessicurezza .....	1293
Manifesto di Siviglia (CES, 24/05/2007) .....	1307
Verso il Manifesto di Siviglia (CES, 05/2007) .....	1313
Flexicurity Practices (Ton Wilthagen, 24/05/2007) .....	1319
Flexicurity Pathways. Turning hurdles into stepping stones - Final Report by the European Expert Group on Flexicurity (06/2007) .....	1343
Interim Report .....	1168
Consiglio europeo di Bruxelles - Conclusioni della Presidenza 21-22 giugno 2007 .....	1384
Vladimir Špidla - Flexicurity in Europe: modernising the European labour market in the 21st century (Rapid, Speech, 26/06/2007) .....	1416
Flessicurezza: assicurare a un maggior numero di persone posti di lavoro validi (Rapid, 27/06/2007) .....	1421
ENGLISH VERSION .....	1424
Commission Communication on flexicurity (Rapid, Memo, 27/06/2007) .....	1427
Towards Common Principles of Flexicurity: More and better jobs through flexibility and security (Direzione Generale Occupazione, Affari Sociali e Pari Opportunità, 07/2007) .....	1430
<b>STAKEHOLDERS (Posizioni delle parti sociali, dei gruppi politici, delle ONG, ecc.) .....</b>	<b>1472</b>
Flexicurity: A unique chance to modernise European labour markets (BUSINESSEUROPE, 26/06/2007) .....	1473
"Flexicurity" Communication: ETUC insists on smart labour market reforms	

\(ETUC, 27/06/2007)	1474
Flexicurity communication a good starting point for Member States' action (UEAPME, 27/06/2007)	1475
Flexicurity: a step in the right direction, but beware of definition of abnormality (EUROCHAMBRES, 27/06/2007)	1476
Temporary Work Agencies are significant players in implementing flexicurity policies (EUROCIETT, 29/06/2007)	1477
ETUC meets Portuguese Presidency to set out Trade Union priorities (ETUC, 29/06/2007)	1479
Trade Union Memorandum to the Portuguese Presidency	1481
Biennial Delegate Conference of the International Trade Union Confederation (ICTU) (ETUC, 03/07/2007)	1498
Informal meeting of Ministers for Employment and Social Affairs - "Don't let flexicurity become a risk to Europe" (ETUC, 05/07/2007)	1501
UEAPME Position on the Communication Towards Common Principles of Flexicurity: More and better jobs through flexibility and security (UEAPME, 07/09/2007)	1502
Flexicurity will get nowhere without reinforcing rights for workers, says the ETUC (ETUC, 13/09/2007)	1507
Flessicurezza (CGIL, Segretariato Europa Informa, 18/09/2007)	1508
Il lavoro in Europa - Notiziario sulle politiche del lavoro in Europa (Ornella Cilona, CGIL, 09/2007)	1517
The seven Socialist commandments for reconciling flexibility and security in the jobs market (PSE, 20/09/2007)	1522
Flessicurezza o Fles-sfruttamento? (PSE, 24/09/2007)	1521
Towards Common Principles of Flexicurity - A PES Group reflection on the Commission's Communication (PSE, 24/09/2007)	1523
Social NGOs expectations for the European principles on flexicurity (Social Platform, 01/10/2007)	1532
Principes communs de flexicurité (EAPN, 01/10/2007)	1537
Debate on flexicurity - European Parliament - Speaking Notes for Philippe de Buck (BUSINESSEUROPE, 15/10/2007)	1541
ETUC key message to the Social Summit: rebalance the European flexicurity agenda with job quality at the centre (ETUC, 18/10/2007)	1543
Commission's Communication on "Towards Common Principles of Flexicurity: More and Better Jobs through Flexibility and Security" (ETUC, 18/10/2007)	1545
Historic agreement between European trade unions' and employers' associations around "Flexicurity" (UE Presidency News, 18/10/2007)	1552

Key challenges facing european labour markets: a joint analysis of european social partners \(\European Social Partners, 18/10/2007\)	1553
Challenges - Flexicurity (p. 53)	1605
Recommendations on Flexicurity (p. 62)	1614
Tripartite Social Summit: time to restore confidence, say SMEs (UEAPME, 18/10/2007)	1617
ETUC supports the European social partner joint analysis and recommendations for moreand better jobs (ETUC, 19/10/2007)	1618
Dichiarazione sul concetto di flessicurezza della Commissione europea: per un diritto del lavoro che protegga (davvero) i lavoratori (ELDH, Progress Lawyers Network, EDL, 10/2007)	1619
ENGLISH VERSION	1621
Europe, Migration, Globalisation and What about the Workers? (ETUC, 23/10/2007)	1623
Congress LO-DK (Danish Confederation of Trade Unions) (ETUC, 29/10/2007)	1630
BUSINESSEUROPE Position Paper on the Commission Communication "Towards common principles of flexicurity" (BUSINESSEUROPE, 06/11/2007)	1632
Flexicurity (ETUC, 19/11/2007)	1640
The Flexicurity debate and the challenges for the trade union movement (ETUC, 19/04/2007)	1161
Stimulate the flexicurity debate for more growth and jobs (BUSINESSEUROPE, 22/11/2007)	1644
Decent work (ETUC, 23/11/2007)	1646
Open Letter to the Socialist Group on 'Flexicurity' (GUE/NGL Group, 27/11/2007)	1651
Flexicurity or Flexploitation: Why the European Employment Strategy must be re-oriented towards the concept of "good work" (F. Wurtz, K. Liotard, R. Musacchio, G. Zimmer, 27/11/2007)	1652
CEEP wants the "mission for flexicurity" to have all chances to succeed (CEEP, 04/02/2008)	1657
<b>RASSEGNA WEB (Articoli su Internet)</b>	<b>1658</b>
Commission to unveil flexicurity plan (Euractiv, 26/06/2007)	1659
Trade unions sceptical of EU flexicurity plans (Euractiv, 27/06/2007)	1663
Flessicurezza: otto principi comuni (Apiceuropa, 28/06/2007)	1667
Flexicurity, scontro in Europa sulla libert� di licenziare (Rassegna.it, 03/07/2007)	1668

Ue, 'flessicurezza' mercato lavoro a garanzia diritti lavoratori \ (LABITALIA, 12/07/2007)	1670
MEPs favour employment security over job guarantees (Euractiv, 12/07/2007)	1672
Le Parlement et la Commission s'opposent sur la flexicurité (Euractiv.fr, 13/07/2007)	1676
"Flexicurity": missione possibile per l'UE? (Apiceuropa, 01/08/2007)	1678
Commission lays down guidelines on flexicurity (EIRONLINE, 20/08/2007)	1680
Lisbona addio. Ma la nuova strategia è incerta (Rassegna.it, 04/09/2007)	1682
Ces: "Flessicurezza, inutile senza rafforzare i diritti dei lavoratori" (Conquiste del Lavoro, 14/09/2007)	1686
Flexicurity: ministri europei e addetti ai lavori a confronto (Apiceuropa, 14/09/2007)	1687
Flessibilità e garanzie a braccetto nella Ue (Il Sole 24 Ore, 24/09/2007)	1688
Interview: Flexicurity and CSR to benefit new EU members (Euractiv, 25/09/2007)	1692
'Socially responsible behaviour is a strong business motive' (Euractiv, 25/09/2007)	1693
La "flexicurity" deve contribuire alla coesione sociale (Apiceuropa, 05/10/2007)	1697
Principes communs de flexicurité (EAPN, 01/10/2007)	1537
La parola chiave è "flexicurity" (Il Riformista, 08/10/2007)	1698
Flexicurity: a European revolution (Euractiv, 09/10/2007)	1699
Flexicurity: a European revolution (P. Garabiol, 01/10/2007)	1830
Sindacati europei riuniti alla vigilia del vertice Ue. Flexicurity all'esame (Conquiste del Lavoro, 18/10/2007)	1701
Lisbona, sindacati: no alla precarietà (Conquiste del Lavoro, 19/10/2007)	1702
EU accord on "flexicurity" (Reuters, 19/10/2007)	1703
Trade unions and employers clinch deal on flexicurity (Euractiv, 19/10/2007)	1704
Apply existing labour laws before suggesting new ones, Commission says (Euractiv, 25/10/2007)	1707
The EU listens to Denmark (Copenhagen Capacity, 29/10/2007)	1709
Lavoro, intesa sulla flexicurity (Avanti!, 30/10/2007)	1710
Why Denmark Loves Globalization (Time, 15/11/2007)	1711
Flexicurity addio (Rassegna.it, 26/11/2007)	1714
Ue - Flexicurity, Musacchio (Prc): "Senza soldi dove sta la sicurezza?" (ASG Media, 28/11/2007)	1718
Ue - Flessicurezza: stessi diritti per tutti i lavoratori (ASG Media, 29/11/2007)	1719
EU states to clinch 'flexicurity' agreement (Euractiv, 29/11/2007)	1720

Bruxelles, precarietà vero male d'Europa \ (Rosso di Sera, 30/11/2007) .....	1723
Approvato dal Parlamento europeo il rapporto sui principi della flexicurite' - Dalla CES: Sicurezza e protezione dell'impiego per una transizione professionale più sicura (ITL/ITNET, 04/12/2007) .....	1724
Ministers to adopt slimmed-down labour market proposals (Euractiv, 05/12/2007) .....	1726
Big EU member states still 'lag behind' Lisbon goals (EUpolitix.com, 05/12/2007) .....	1729
Lavoro / Confindustria: Bene i principi UE su 'Flexisecurity" (Apcom, 05/12/2007) .....	1730
Talks break down on work rights for temps (HRZone.co.uk, 06/12/2007) .....	1731
EU fails again to agree disputed work bills (EUobserver.com, 06/12/2007) .....	1732
<b>ALCUNI CONTRIBUTI SULLA FLEXICURITY .....</b>	<b>1734</b>
Flexibility and security in the adaptability pillar of the EES: A study of Commission guidelines and recommendations and countries' responses (S. Bekker, 03/2007) .....	1735
The concept of flexicurity: Southern and East European countries compared (L. Frey, A. Janovskaia, G. Pappadà, 03/2007) .....	1765
Varieties of flexicurity: reflections on key elements of flexibility and security (G. Vermeulen, J. Hurley, EUROFOUND, 22/03/2007) .....	1786
Not balanced and hardly new: the European Commission's quest for flexicurity (M. Keune, M. Jepsen, ETUI-REHS, 06/2007) .....	1806
Flexicurity: a European Revolution (P. Garabiol, 01/10/2007) .....	1830
Flexicurity (EUROFOUND, European industrial relations dictionary, 05/10/2007) .....	1839
Approaches to flexicurity: EU models (K. Philips, R. Eamets, EUROFOUND, 02/11/2007) .....	1840
Flexicurity and European employment law (J. Grahl, CLR-News 03-2007) .....	1904
Flexicurity - Issues and challenges (EUROFOUND, 23/11/2007) .....	1913